



# Fuseren van bridgeclubs

In Assen een groot succes

Rob Bos en Henk Slagmolen

9 november 2013



# Fusie bridgeclubs Assen

- Fusieproces
- Innovatie
- Ledentalontwikkeling na de fusie
- Tot slot

# Ingrediënten



- Bridgeclubs met afnemend ledenaantal
- Toename gemiddelde leeftijd vd leden
- Toename zaalhuur
- Besturen die zich passief opstellen
- Minder betrokkenheid leden en daardoor gebrek aan organisatorisch kader
- Enkele leden die de teloorgang van hun bridgeclub niet aan konden zien



# Historie van de betrokken bridgeclubs



# Bridgeclub 1935

- Oude club (1935)
- Lid NBB
- Speelavond: maandag
- Aantal leden 2011: ca. 65



## Asser Bridgeclub “The Fouraces”

- Afsplitsing van BC35 (1983)
- Geen lid NBB
- Sfeer anti BC35 (“club met mes op tafel”)
- Speelavond: dinsdag
- Zelfde speellocatie als BC35
- Aantal leden 2011: ca. 80



# Asser Bridge Club 2010

- Beginnersclub (2010, Denken en Doen)
- Lid NBB
- Speelmiddag: maandag
- Speellocatie elders in Assen
- Bij aanvang 60 leden geleidelijk naar 40.

# December 2011:



- Tegenwerking besturen (zagen geen noodzaak, geen gevoel voor urgentie)
- Desondanks werd in bijzondere ALV's aangenomen dat enkele enthousiaste leden met een *plan voor samenwerking zouden komen*
- Fusieplan mocht het (nog) niet heten.



# Februari 2012:



- Fusie Fouraces en BC35 lag voor de hand
- Instelling *brainstormcommissie*:
  - 1 lid van BC35
  - 1 lid van Fouraces
  - 2 leden die van beide clubs lid waren
- Taak: onderzoeken fusie
- ABC2010 wilde vooralsnog niet deelnemen aan de fusie.

# Basisvoorwaarden fusie



1. *Minimaal 100 leden*
2. *Lid van NBB* >>*concessie Fouraces*
3. *Speelavond dinsdag* >>*concessie BC35*
4. *Handhaven bestaande (mooie!) speellocatie ondanks toename zaalhuur*
5. *Start: september 2012.*
6. *Evenwichtige financiële inbreng*
7. *Contributie ca. € 75,- per jaar*
8. *Intensieve ledenwerving (veel PR, cursus organiseren i.s.m. Bridgeschool Assen, enz.)*



# 1. Juridische aspecten fusie

Drie opties:

1. Één club heft zich op en leden worden lid van de andere club.
2. Juridische fusie A: beide clubs heffen zich op en richten nieuwe club op.
3. Juridische fusie B: Eén van de fuserende verenigingen verkrijgt vermogen andere fusiepartner onder algemene titel'. Deze vereniging blijft, de andere verdwijnt.



## Gekozen voor optie 3

- Punt 1: financiële en emotionele risico's
- Punt 2: te duur (2 keer notariskosten)
- Punt 3:
  - Historie BC35 met het eerste NBB nummer in Drenthe (13001) behouden
  - Beperking notariskosten
  - Wel keuze voor nieuwe naam



## 2. Financiële aspecten

Op basis van gesloten beurs:

- BC35 bracht meer vermogen in
- Fouraces bracht meer leden in



### 3. Andere belangrijke onderwerpen

- Leden regelmatig informeren over voortgang
- Nieuwe enthousiaste club (trots om lid van te mogen zijn >> belangrijk wervend element)
- Innovatie (o.a. competitievorm)
- Communicatie
  - veel meer naar buiten treden (PR)
  - belangrijke rol voor een nieuwe website
- Organiseren beginnerscursus door de club
- Aandacht voor cultuurverschillen

**Voorstel tot fusie van de  
Asser Bridgeclub “The Four Aces”  
met  
Bridgeclub 1935**



*Fusie is emotie, fusie is afscheid nemen van een oude geliefde om een  
nieuwe duurzame relatie aan te gaan.*

**Voorstel is op verzoek verkrijgbaar.**

# Maart 2012:



- Voorstel tot Fusie met nagenoeg algemene stemmen aangenomen in ALV's
- “Promotie” Brainstormgroep tot Fusiecommissie





# Acties voor medio juni 2012

- Maken Voorstel Fusie dat voldoet aan eisen BW, Titel 7 splitsing en fusie
- 1 juni eindbalansen beide clubs gereed en gecontroleerd door kascommissies
- Statuten van de doorgaande vereniging aanpassen (incl. nieuwe naam **Assen35**)

# 4 juni 2012:



- Ondertekening officiële Voorstel Fusie door besturen bij notaris
- Start ter inzage legging Handelsregister KvK

# Zomer 2012



## Hard werken aan eindfase fusie

- Nieuwe website in juli gereed en in de lucht (communicatie met de leden!)
- Complete voorbereiding van de ALV's van agenda en stukken van de 2 verenigingen:
  - Nieuw Huishoudelijk Reglement
  - Nieuw Wedstrijdreglement
  - Voorstel nieuwe bezetting van bestuur en TC

# 4 september 2012



- Twee ALV's achter elkaar:  
alle voorstellen fusiecommissie werden met algemene stemmen aangenomen!
- Fusiecommissie “gepromoveerd” tot nieuw bestuur.
- Lagere contributie (€ 65 i.p.v. € 75) door groter aantal leden (141) dan het oorspronkelijk minimum aantal (100)

# 11 september 2012:

## Passeren fusieakte bij notaris



# Voorjaar 2013



- ABC2010 in problemen door ledenterugval en gebrek aan technisch kader
- Beleid Assen35 om middagclub op te richten
- Fusie ABC2010 en Assen35 volgens model 1
  - Een nieuwe juridische fusie te complex
  - Financiële risico's waren in dit geval hanteerbaar
- Fusie op 1 juni 2013 een feit!



# Fusie bridgeclubs Assen

- Fusieproces
- Innovatie
- Ledentalontwikkeling na de fusie
- Tot slot

# Waarom Innovatie?



- Maatschappij verandert
- Club duurzaam toekomstbestendig maken
- Zonder innovatie zijn we over 10 jaar weer terug bij AF en is de club (weer) op sterven na dood (gem.leeftijd thans 68 jr => hoge uitstroom)



# innoveren



- Bridgetechnisch
  - andere, betere competitievorm
  - mogelijkheid spelen van 5 i.p.v 6 rondes
- Sfeerbewaking
  - expliciete rol bestuur
- Veel leden betrekken bij de club
  - grote groep vrijwilligers voor techn. ondersteuning
- Organisatie bridgecursussen door de club
- Integratie nieuwe leden
  - mentoren



## Eisen aan nieuwe competitievorm:

1. Afwezigheid wordt niet meer bestraft.
  - Traditionele competitievorm product samenleving jaren '60/'70; is gebaseerd op verplichte opkomst.
  - De grote hoeveelheid vervangende uitslagen van tegenwoordig => competitievervalsing
2. Aantrekkelijk voor jongeren.
  - 'Jongeren', *de toekomstige leden*, willen meer flexibiliteit =>
    - willen / kunnen niet elke zitting
    - willen (incidenteel) eerder naar huis



# Kenmerken nieuwe comp.vorm (1)

(ontleend aan BC Jump'85 uit Lochem)

- Speelsterkte op basis van 6 laatst behaalde *echte scores* (*ongeacht* wanneer dat was)
- *Voortschrijdende* speelsterktebepaling
- Promotie/degradatie na elke zitting
- Plaatsingspunten per zitting

# Plaatsingspunten na elke zitting

| A  | 16  | 15  | 14  | 13  | 12  | 11  | 10  |
|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 1  | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 2  | 97  | 97  | 97  | 97  | 96  | 96  | 96  |
| 3  | 95  | 94  | 94  | 93  | 93  | 92  | 91  |
| 4  | 92  | 91  | 91  | 90  | 89  | 89  | 87  |
| 5  | 89  | 89  | 88  | 87  | 85  | 84  | 82  |
| 6  | 87  | 86  | 85  | 83  | 82  | 80  | 78  |
| 7  | 84  | 83  | 82  | 80  | 78  | 76  | 73  |
| 8  | 81  | 80  | 78  | 77  | 75  | 72  | 69  |
| 9  | 79  | 77  | 75  | 73  | 71  | 68  | 64  |
| 10 | 76  | 74  | 72  | 70  | 67  | 64  | 60  |
| 11 | 73  | 71  | 69  | 67  | 64  | 60  |     |
| 12 | 71  | 69  | 66  | 63  | 60  |     |     |
| 13 | 68  | 66  | 63  | 60  |     |     |     |
| 14 | 65  | 63  |     |     |     |     |     |
| 15 | 63  | 60  |     |     |     |     |     |
| 16 | 60  |     |     |     |     |     |     |

| B  | 16 | 15 | 14 | 13 | 12 | 11 | 10 |
|----|----|----|----|----|----|----|----|
| 1  | 90 | 90 | 90 | 90 | 90 | 90 | 90 |
| 2  | 87 | 87 | 87 | 87 | 86 | 86 | 86 |
| 3  | 85 | 84 | 84 | 83 | 83 | 82 | 81 |
| 4  | 82 | 81 | 81 | 80 | 79 | 78 | 77 |
| 5  | 79 | 79 | 78 | 77 | 75 | 74 | 72 |
| 6  | 77 | 76 | 75 | 73 | 72 | 70 | 68 |
| 7  | 74 | 73 | 72 | 70 | 68 | 66 | 63 |
| 8  | 71 | 70 | 68 | 67 | 65 | 62 | 59 |
| 9  | 69 | 67 | 65 | 63 | 61 | 58 | 54 |
| 10 | 66 | 64 | 62 | 60 | 57 | 54 | 50 |
| 11 | 63 | 61 | 59 | 57 | 54 | 50 |    |
| 12 |    |    |    |    |    |    |    |
| 13 |    |    |    |    |    |    |    |
| 14 |    |    |    |    |    |    |    |
| 15 |    |    |    |    |    |    |    |
| 16 |    |    |    |    |    |    |    |

Punten op basis van rangnummer en niet op basis van het behaalde %

# sterktestand

| nr   | 29 okt 2013           | Paar                     | Speler1 |     |      |      |     |     |      | Speler2 |     |      |      |     |     |      | CS-1  |     |
|------|-----------------------|--------------------------|---------|-----|------|------|-----|-----|------|---------|-----|------|------|-----|-----|------|-------|-----|
|      |                       |                          | Gem     | CP1 | CP2  | CP3  | CP4 | CP5 | CP6  | Gem     | CP1 | CP2  | CP3  | CP4 | CP5 | CP6  |       | Gem |
| A 1  | Bertus Pastoor        | Henk Santing             | 92,89   | 91  | 97   | 100  | 73  | 100 | 97m  | 92,89   | 91  | 97   | 100  | 73  | 100 | 97m  | 92,89 | 1   |
| 2    | Henk Slagmolen        | Josephine Slagmolen      | 86,03   | 97m | 90   | 96   | 71m | 73  | 90m  | 86,18   | 96m | 97m  | 90   | 71m | 73  | 90m  | 85,88 | 3   |
| 3    | Siemen Vegter         | Jacob Wijngaard          | 84,98   | 88  | 67   | 96   | 100 | 71  | 84   | 84,40   | 67  | 96   | 100  | 71  | 84  | 95   | 85,57 | 4   |
| 4    | Ton Kelfkens          | Wies Kelfkens            | 84,23   | 64  | 100  | 100m | 84  | 87  | 73   | 84,23   | 64  | 100  | 100m | 84  | 87  | 73   | 84,23 | 2   |
| 5    | Dora Beuks-Hein       | Cees Valkenburg          | 84,23   | 82  | 75   | 74   | 87  | 90  | 100m | 84,23   | 82  | 75   | 74   | 87  | 90  | 100m | 84,23 | 15  |
| 6    | Jelly Drent-Offereins | Wiesje de Jong-Drent     | 83,57   | 85  | 82   | 80   | 81  | 82  | 93m  | 83,57   | 85  | 82   | 80   | 81  | 82  | 93m  | 83,57 | 5   |
| 7    | Gerda Klooster        | Gretha de Wit            | 82,08   | 77  | 60   | 90   | 91  | 96  | 87   | 83,50   | 60  | 90   | 91   | 60  | 96  | 87   | 80,67 | 11  |
| 8    | Gerard Arling         | Heleen van Stokkum       | 80,00   | 82m | 100m | 88m  | 67m | 80m | 63m  | 80,00   | 82m | 100m | 88m  | 67m | 80m | 63m  | 80,00 | 9   |
| 9    | Jannes Koster         | Harry Smeltekop          | 79,86   | 85  | 59   | 87   | 91  | 97  | 64   | 80,50   | 59  | 87   | 91   | 97  | 64  | 77m  | 79,23 | 8   |
| 10   | Herman Naarding       | Femmy Veld               | 79,17   | 82  | 72   | 83   | 67  | 89  | 82   | 79,17   | 82  | 72   | 83   | 67  | 89  | 82   | 79,17 | 12  |
| 11   | Roely Bosma-Pieters   | Annie Tuinbeek           | 78,72   | 96  | 87   | 63m  | 92  | 93  | 50   | 80,69   | 87  | 63   | 60   | 63m | 92  | 93   | 76,75 | 7   |
| 12   | Adrie Gaasbeek        | George Cramer            | 78,60   | 85  | 93m  | 60   | 67  | 87  | 82   | 78,60   | 85  | 93m  | 60   | 67  | 87  | 82   | 78,60 | 10  |
| 13   | Rob Bos               | Henk den Hartog          | 78,33   | 90  | 69   | 67   | 86  | 83  | 90   | 80,83   | 53  | 90   | 69   | 67  | 86  | 90   | 75,83 | 22  |
| 14   | Ina Hollmann          | Koos Poortenga           | 77,97   | 69  | 82   | 85m  | 89  | 64m | 78   | 77,97   | 69  | 82   | 85m  | 89  | 64m | 78   | 77,97 | 14  |
| 15   | Tinus Bulthuis        | Trees Jongen-Cooyma      | 77,47   | 63  | 87   | 80m  | 87  | 78  | 60   | 75,71   | 76  | 85   | 87   | 80m | 87  | 60   | 79,27 | 6   |
| 16   | Aaltje Jager-Timmer   | Magda Westerbeek         | 77,00   | 78  | 63   | 83m  | 74  | 90  | 75   | 77,00   | 78  | 63   | 83m  | 74  | 90  | 75   | 77,00 | 19  |
| B 17 | Steeff Engelsman      | Els Zielinski-Vijfschagt | 75,50   | 87  | 79   | 60   | 83  | 79  | 65   | 75,50   | 87  | 79   | 60   | 83  | 79  | 65   | 75,50 | 18  |
| 18   | Charles Lancee        | Gert Rietveld            | 75,17   | 72  | 71   | 66   | 75  | 100 | 67   | 75,17   | 72  | 71   | 66   | 75  | 100 | 67   | 75,17 | 13  |
| 19   | Hans Banning          | Ineke Schuitema          | 74,76   | 83m | 69   | 79   | 79  | 69  | 70   | 74,76   | 83m | 69   | 79   | 79  | 69  | 70   | 74,76 | 21  |
| 20   | Klaas Middelburg      | Berend Uneken            | 74,12   | 84  | 77   | 80m  | 67  | 67  | 70m  | 74,12   | 84  | 77   | 80m  | 67  | 67  | 70m  | 74,12 | 17  |
| 21   | Marlies Bos-Snelder   | Betty den Hartog-de H    | 73,83   | 74  | 65   | 71   | 90  | 74  | 83   | 76,17   | 55  | 74   | 65   | 71  | 90  | 74   | 71,50 | 23  |
| 22   | Willem Bergmeijer     | René van der Heijden     | 73,36   | 56  | 75   | 80   | 71  | 61  | 87   | 71,72   | 75  | 80   | 71   | 76  | 61  | 87   | 75,00 | 33  |
| 23   | Ger van Zuilekom      | Swanny van Zuilekom      | 73,33   | 67  | 72   | 85   | 64  | 68  | 84   | 73,33   | 67  | 72   | 85   | 64  | 68  | 84   | 73,33 | 24  |
| 24   | Hans Meijer           | Didido van Zand          | 72,52   | 82m | 63m  | 81m  | 55m | 77m | 78m  | 72,52   | 82m | 63m  | 81m  | 55m | 77m | 78m  | 72,52 | 26  |
| 25   | Ina de Vries-Loman    | Tallie Zondag-Nieman     | 72,33   | 94  | 60   | 85   | 76  | 60  | 59   | 72,33   | 94  | 60   | 85   | 76  | 60  | 59   | 72,33 | 20  |
| 26   | Gerda Boelens-Ooster  | Henriëtte Brummelhui     | 72,31   | 75  | 73m  | 71   | 79  | 73  | 63   | 72,31   | 75  | 73m  | 71   | 79  | 73  | 63   | 72,31 | 16  |
| 27   | Hedde Drent           | Ron Vreeken              | 71,80   | 67  | 67   | 61   | 87  | 77  | 72   | 71,80   | 67  | 67   | 61   | 87  | 77  | 72   | 71,80 | 25  |
| 28   | José Henkelman-Tanke  | Nel de Ruijter-den Dra   | 70,47   | 57  | 86   | 67   | 69  | 79  | 72m  | 71,73   | 70  | 70   | 69   | 53m | 79  | 72m  | 69,21 | 30  |
| 29   | Anneke Oosterhuis-M   | Gré Popken-Dondorf       | 70,10   | 67  | 65   | 62   | 68  | 86  | 68   | 69,27   | 65  | 77   | 62   | 68  | 86  | 68   | 70,93 | 28  |
| 30   | Tineke van Beveren-Al | Aafke Holman             | 70,04   | 64m | 71   | 80   | 82  | 70  | 53   | 70,04   | 64m | 71   | 80   | 82  | 70  | 53   | 70,04 | 27  |
| 31   | Joffrey Bieleman      | Ria Mink                 | 69,75   | 57  | 75   | 55   | 77  | 80  | 81   | 70,83   | 75  | 55   | 44   | 77  | 80  | 81   | 68,67 | 35  |
| 32   | Tiny Reurekas-Muggen  | Gé Steenhuis-Tuinema     | 69,32   | 74  | 82   | 67   | 68  | 71  | 50   | 68,73   | 57  | 74   | 82   | 67  | 68  | 71   | 69,90 | 29  |
| 33   | Rob Gerritsen         | Bert Wanningen           | 67,33   | 76  | 64   | 50   | 77  | 75  | 62   | 67,33   | 76  | 64   | 50   | 77  | 75  | 62   | 67,33 | 31  |
| 34   | Marianne Rietveld-Ver | Dicky Schut              | 66,63   | 71  | 62m  | 73   | 50  | 72  | 71   | 66,63   | 71  | 62m  | 73   | 50  | 72  | 71   | 66,63 | 36  |
| 35   | Jan Lammers           | Willy Pit                | 66,00   | 65  | 58   | 80   | 58  | 77  | 58   | 66,00   | 65  | 58   | 80   | 58  | 77  | 58   | 66,00 | 39  |
| C 36 | Tine Ausma            | Willem Brocatus          | 65,51   | 75  | 78   | 77m  | 61  | 57  | 56   | 67,06   | 60  | 75   | 77m  | 61  | 57  | 56   | 63,97 | 32  |
| 37   | Lieke Böhm-Jetten     | Sjan Fontijn-van Geel    | 64,99   | 83  | 86   | 73   | 55  | 57m | 68   | 70,75   | 63  | 55   | 57m  | 68  | 62  | 50   | 59,23 | 34  |



# Kenmerken nieuwe comp.vorm (2)

(ontleend aan BC Jump'85 uit Lochem)

- Indeling lijnen minder strak waardoor:
  - Altijd volle lijnen (minimaal 6 tafels, evt. lijn minder)
  - Eerlijke verdeling stilzits over de lijnen
- Wekelijkse sterktestand is écht:  
geen onzuivere promoties/degradaties vanwege groot aantal vervangende scores



# NBBR en nieuwe competitievorm

- NBBR ondersteunt nieuwe competitievorm nog niet. ☹️☹️☹️
- Staat wél op de wensenlijst. Per september 2014 beschikbaar?
- Thans nog bewerkelijk aanvullend spreadsheet met macro's nodig voor bepalen actuele sterkte stand en div. rapporten



# Acceptatie nieuwe competitievorm

1. Aanvankelijk veel scepsis c.q. natuurlijke weerstand tegen veranderingen.
2. Veel voorlichting voor creëren draagvlak.
3. 1<sup>e</sup> jaar (2012/2013) op proef
4. Bij ALV sep 2013 definitief ingevoerd met algemene stemmen.  
(Het went heel erg snel!)





## Bijkomend voordeel nieuwe competitievorm

- Leden blijven makkelijker weg ☹️  
(geen probleem bij voldoende leden 😊)
- Meer leden dan zaalcapaciteit 😊
- Financieel aantrekkelijk 😊
- Geen directe noodzaak tot ledenstop 😊



## 5 i.p.v. 6 rondes

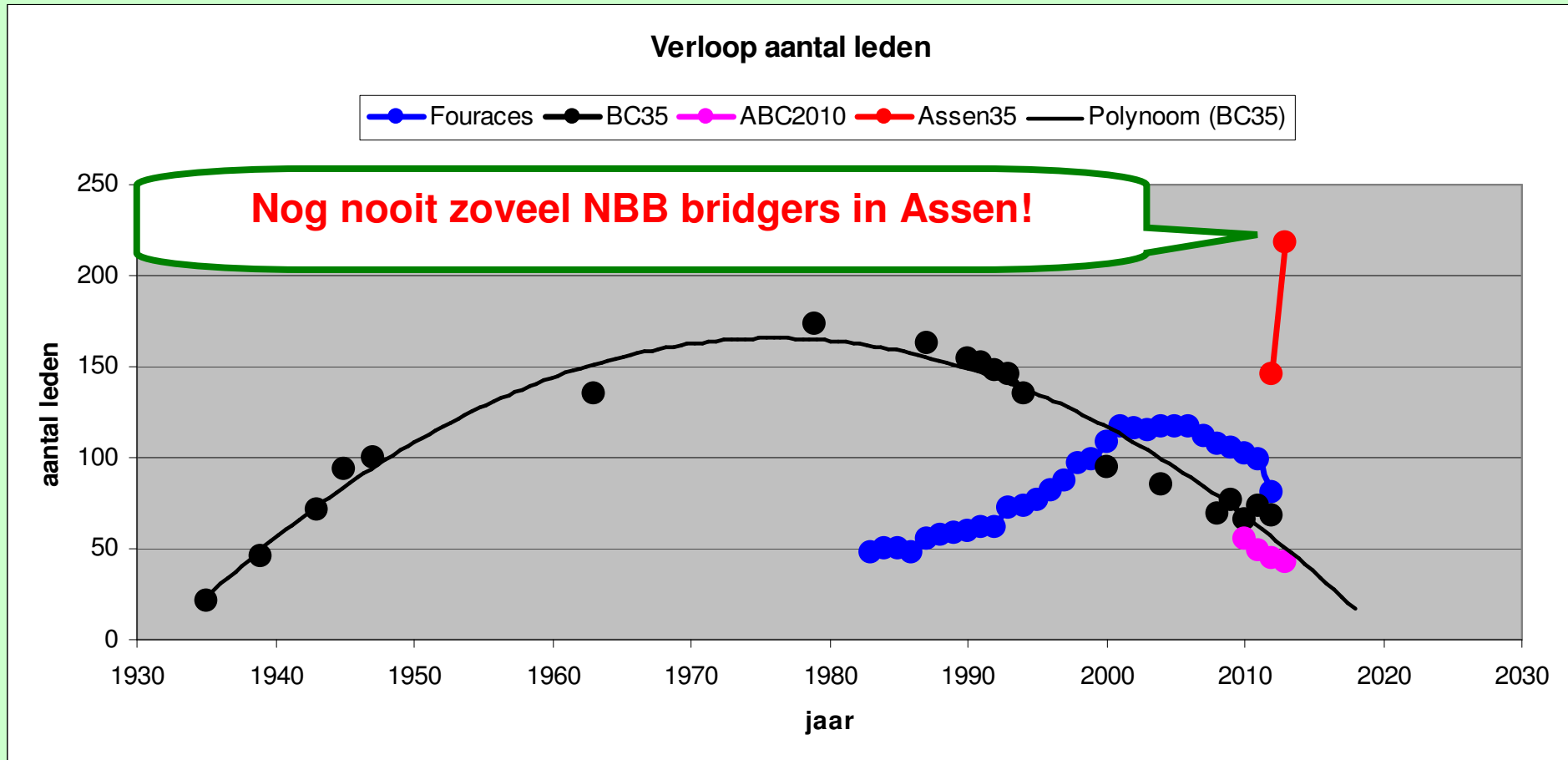
- Verder flexibilisering
- Sinds ALV sep '13 mogelijkheid om 6<sup>e</sup> ronde van een zitting niet te spelen
- Ca. 10 van de 75 paren maken er gebruik van (momenteel A: 2; B:1, C:3, D:6)
- Die gaan geleidelijk weg na 5<sup>e</sup> ronde (geen massale uittocht / inbreuk op gezelligheid).
- Trekt nieuwe leden aan o.a. van (grijze) clubs!



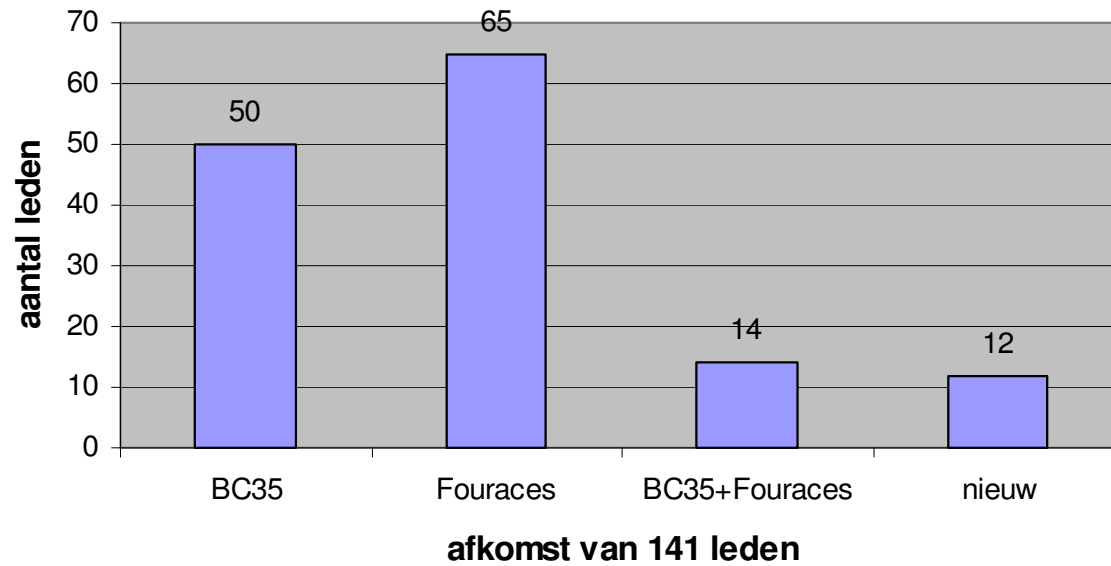
# Fusie bridgeclubs Assen

- Fusieproces
- Innovatie
- Ledentalontwikkeling na de fusie
- Tot slot

# Ledenaantallen

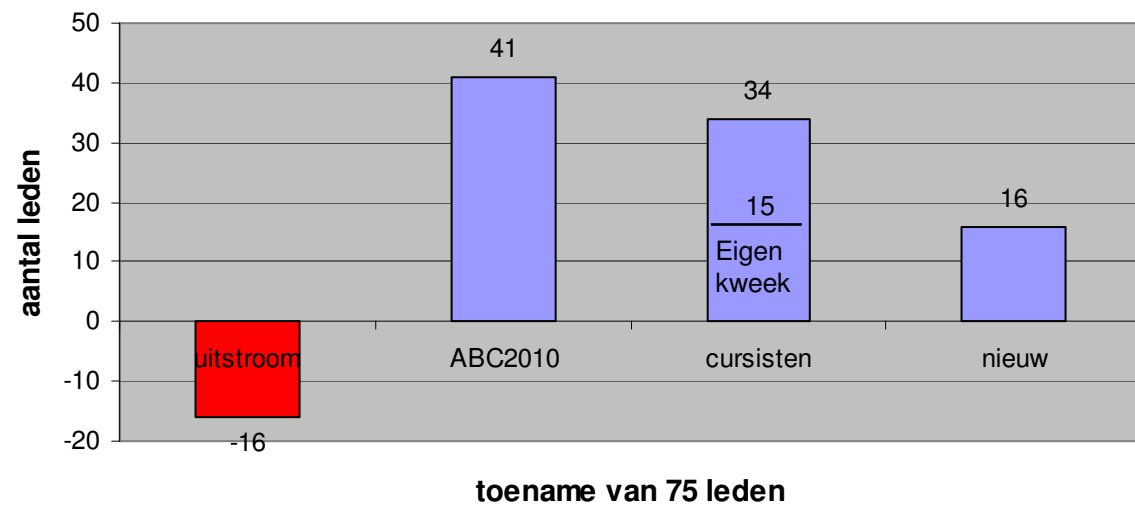


### Opbouw aantal leden op 1 september 2012



96% van de leden van BC35 en Fouraces zijn de fusie ingegaan!

### Mutaties aantal leden 1 sep 2012 tot 1 okt 2013





# Fusie bridgeclubs Assen

- Fusieproces
- Innovatie
- Ledentalontwikkeling na de fusie
- Tot slot

# Grootste zorgpunt



- Het activeren van leden voor TC en bestuursfuncties



# Aanbevelingen aan NBB

- Maak een complete notitie over fuseren i.s.m. andere sportkoepels
- Versneld inbouwen nieuwe competitievorm in NBBR



# Stellingen



- Om te overleven moeten bridgeclubs veranderen (aanpassen aan veranderende maatschappij)
- Dood in de pot bij clubs waar besturen niets doen
- PR (website, regelmatig in plaatselijke kranten, banners) verhogen bekendheid>>meer leden!

Informatie



[www.assen35.nl](http://www.assen35.nl)  
en  
handouts